

MAYO 2025 - ABRIL 2026

memoria y balance

Ejercicio N° 97



Objeto de la Sociedad

Promover y fomentar la cultura y toda clase de deportes náuticos y atléticos.

Legajo Dirección de Personas Jurídicas 3160-7
Otorgado por decreto N° 17.588 del
Superior Gobierno de la Provincia de
Buenos Aires, con fecha 29 de octubre de 1942.

CLUB NÁUTICO ZÁRATE

CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA Y RENOVACION DE AUTORIDADES

De acuerdo a lo dispuesto en el Art. 27 del Estatuto Social, la Comisión Directiva convoca a Asamblea General Ordinaria a efectuarse el día 26 de julio de 2026 a las 09.00hs en nuestra Sede Social (Rivadavia y Ribera del Paraná) para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DIA

1. Designación de dos Asambleístas, para controlar y suscribir el Acta de la Asamblea.
2. Lectura del acta correspondiente a la Asamblea Ordinaria anterior.
3. Consideración de la Memoria y Balance, Cuentas de Pérdidas y Ganancias, Revalúo Contable, Informe de la Comisión Revisora de Cuentas del ejercicio económico N° 97, cerrado el 30 de abril de 2026.
4. Informe de obras realizadas, en ejecución y en estudio de factibilidad.
5. Elección de:
 - a. Un Presidente por dos años en reemplazo de Esteban Hugo Torchiana por finalización de mandato.
 - b. Cinco vocales titulares por dos años en reemplazo de: Marcela Edith Piagna, Reynaldo Marcelo Chialina, Eduardo Leonardo Tiberio (por renuncia), Mariela Celestina De Zan y Carlos Gabriel Cladera, por finalización de mandato.
 - c. Tres vocales suplentes por un año en reemplazo de: Eduardo René Scarzello, Diego Fabián Lago y María Cecilia Herbst por finalización de mandato.
 - d. Tres revisores de cuentas titulares en reemplazo de: Carlos Alberto Ricci, Maximiliano Andronowicz y Natalia Gabriela Ramos por finalización de mandato y un Revisor de cuentas suplente en reemplazo de: Antonio José Chiquilito por finalización de mandato.
6. Informe sobre cuotas sociales, según mandato de la Asamblea General Ordinaria de fecha 27 de Julio de 2025, y determinación del método a aplicar en estos aspectos en el próximo ejercicio.



Carina María de los Ángeles Varisco
Secretaria



Esteban Hugo Torchiana
Presidente

NOTA: Se celebrará válidamente con la presencia de la mitad más uno de los socios con derecho a voto. En su defecto media hora después de la fijada, con el número de socios presentes, siempre que no sea inferior a veinte, de acuerdo al Art. 30 del Estatuto.

CLUB NÁUTICO ZÁRATE

MEMORIA Y BALANCE EJERCICIO N° 97

04/26

1.1 COMISION DIRECTIVA:

- Presidente: Sr. Esteban Hugo Torchiana.
- Vicepresidente: Sr. Enrique Santiago Perazzolo.
- Secretaria: Sra. Carina María de los Ángeles Varisco.
- Pro secretario: Sra. Mariela De Zan.
- Tesorero: Sra. Marcela Piagna.
- Pro tesorero: Sr. Reynaldo Marcelo Chialina.
- Capitán: Sr. Arturo Alejandro Fernández.
- Sub-Capitán: Sr. Eduardo Leonardo Tiberio.
- Vocales Titulares: Adrián Cagione y Carlos Cladera.
- Vocales Suplentes: Sr. Eduardo René Scarzello, Sr. Facundo Scafati, Sra. Herbst María Cecilia y Lago Diego Fabián.

1.2 COMISION REVISORA DE CUENTAS:

- Titulares: Sra. Natalia Gabriela Ramos, Sr. Carlos Alberto Ricci y Sr. Maximiliano Andronowicz.
- Suplente: Sr. Antonio José Chiquilito.

1.3 GERENTE ADMINISTRATIVO: Sra. Virginia Bel.

1.4 INTENDENTE: Sr. Daniel Pablo Zaghet.

1.5 JEFE DE DEPORTES: Sr. Bernardo Osmar Sayago.

TITULO 2 | AFILIACIONES, DELEGADOS Y REPRESENTACIONES

2.1 AFILIACIONES

- Yacht Club Argentino (Y.C.A.).
- Asociación Argentina de Remeros Aficionados (A.A.R.A.).
- Federación Argentina de Yachting (F.A.Y).
- Asociación de Básquetbol Zárate – Campana (A.B.Z.C.).
- Asociación de Optimist Argentina (A.O.A.).
- Unión de Entidades Zarateñas (U.E.Z.).
- Federación Regional de Ajedrez de Zárate (F.R.A.Z.).
- Comisión de Regatas Internacional del Litoral (C.R.I.L.).
- Federación de Aficionados Natación del Norte de Buenos Aires (F.A.N.N.B.A.).

- Federación Metropolitana de Vóley (F.M.V.).
- Sociedad de Fomento Canal Irigoyen.
- Sociedad Cosmopolita Bomberos Voluntarios de Zárate.
- Federación Bonaerense de Vóley (F.B.V.).
- Unión de Ligas de Vóley (UNILIVO).
- Agrupación Argentina de Laser (A.A.L.).

2.2 DELEGADOS

- A.A.R.A: Miguel A. Heffernan, Guillermo Walsh y Bruno Siviero.
- F.A.N.N.B.A: Mariela De Zan.
- F.M.V.: Miguel A. Heffernan, Bernardo Sayago y Carlos Cladera.
- A.B.Z.C: Sebastián Núñez y Carina Varisco.
- C.R.I.L: Alberto Mancino y Luis Salas.

2.3 REPRESENTACIONES

- Consejo Directivo F.A.N.N.B.A: Sr. Antonio Chiquilito y Illiana Aguilar.
- Vocal Titular C.R.I.L: Sr. Facundo Scafati.

TITULO 3 | RECONOCIMIENTOS

3.1 Dirección de Personas Jurídicas de la Provincia de Buenos Aires Entidad de Bien Público N° 3160/7 (29.10.42).

3.2 Yacht Club Argentino, en representación de la Internacional Yachting Racing Unión.

3.3 Prefectura Naval Argentina, Registro de Entidades Náuticas N° 54 (21.05.80).

3.4 Municipalidad de Zárate, Reg. Municipal de Entidades N° 35 Grupo B Res. N° 525/81.

TITULO 4 | SOCIOS

4.1 MOVIMIENTOS POR EJERCICIO

	EJ.89	EJ.90	EJ.91	EJ.92	EJ.93	EJ.94	EJ.95	EJ.96	EJ.97
Honorarios	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Vitalicios	2359	2353	2348	2329	2324	2315	2321	2310	2302
Activos	3283	3365	3337	3170	3549	3814	3913	3936	4022
Cadete B	879	936	991	554	908	929	975	966	964
Cadete A	636	662	635	838	649	701	752	724	764
Adherentes	135	140	152	142	173	183	203	215	219
Licencias	176	200	232	189	212	231	171	189	149
TOTALES	7472	7660	7699	7226	7819	8177	8339	8344	8424

4.2- SOCIOS FALLECIDOS

Rendimos nuestro más sentido homenaje a los socios que han fallecido en el transcurso de este ejercicio, acompañando en su dolor a todos los familiares.

Argento Carlos Reynaldo - Beccaria Alicia Noemi - Cali Elisa Lucia - Calo Luis Alberto - Casado Ignacio Jorge - Ciordia María Angeles – D`Agostino Mario - Dall` Agnoletta Victor Jacinto – Dambrosio Carlos Alberto – De Pasquini Olga María - Di Pietro Ana María - Franco Julio Cesar - Garcia María del Camen - Macherett José Martin - Mansilla Walter Daniel - Mazzoni Aldo Renato - Meo Eduardo José - Migliaro Horacio Eduardo - Perrota María de Donacarta - Pittorino Hector - Prego Sergio Higinio - Repetto Cesar Dante - Rota Oscar Ricardo - Turunen Laura.

4.3 SERVICIOS

Taquillas: Actualmente se cuenta con 82 taquillas en el vestuario de caballeros y 166 en el vestuario de damas.

Guardería de lanchas: A la fecha se registran 31 embarcaciones en guardería cubierta y 20 en guardería descubierta.

Dársenas: En las dos Dársenas del Continente que posee el Club se encuentran con amarre mensual la cantidad de 81 embarcaciones de diversos tipos, medidas y calado. Y en la Dársena de la Isla se encuentran amarradas 10 embarcaciones.

Otras guarderías: Tablas de windsurf (17), Kayaks (42), Stand Up Padle (79), Optimist (22) y Botes de paseo (6).

4.4 RESPONSABILIDAD SOCIAL INSTITUCIONAL

El Club Náutico Zárate reafirmó su compromiso con la comunidad acompañando a las familias afectadas por las inundaciones que impactaron en las ciudades de Zárate y Campana.

Ante esta emergencia, la Institución impulsó y coordinó una campaña solidaria junto a socios, recibiendo y distribuyendo donaciones de alimentos no perecederos, agua potable, artículos de limpieza, productos de higiene personal, ropa, colchones y otros elementos de primera necesidad.

Asimismo, el Club puso a disposición recursos humanos y embarcaciones de apoyo para colaborar con las tareas de asistencia, demostrando una vez más el espíritu solidario que caracteriza a nuestra comunidad.

Estas acciones reflejan los valores que identifican al Club Náutico Zárate, entendiendo que su rol trasciende el ámbito deportivo y social, asumiendo también un compromiso activo con la comunidad en los momentos en que más lo necesita.

TITULO 5 | ASESORIAS

5.1 ASESORIA LEGAL

A solicitud de Comisión Directiva asesoró sobre distintos dictámenes en las diversas actividades del Club, asesoró y proyectó la documentación sobre acuerdos con proveedores, contratistas y concesionarios, como así también sobre notificaciones, telegramas, etc.

Asimismo, proporcionó asesoramiento en asuntos laborales y redactó las comunicaciones correspondientes.

TITULO 6 | OBRAS MENORES Y MANTENIMIENTO

6.1 PLAYA, CAMPING – PARQUE

- Se repararon y cambiaron parrillas, fogones y colocaron palas nuevas.
- Se agregaron palas y atizadores en las parrillas.
- Se sacaron gajos y árboles secos.
- Se repusieron cestos de basura.

- Se cambiaron vidrios por roturas en quinchos.
- Se compraron sillas y mesas plásticas.
- Se fabricaron e instalaron mesas canadienses, reemplazando las de hormigón.
- Se instalaron y compraron nuevos juegos para Nautiparque.

6.2 CANAL DE ACCESO

- Se repararon nuevas marinas de remo.
- Se colocaron nuevas luminarias de tecnología led apuntando desde el edificio central al canal de acceso.
- Se colocaron nuevos artefactos led en el puente.

6.3 GUARDERIA, DÁRSENA Y VARADERO

- Se realizó mantenimiento eléctrico y estructural Puente Grúa.
- Se instalaron nuevas cámaras de seguridad en el interior y exterior de la guardería.
- Se cambiaron tambores en marinas flotantes.
- Se podaron árboles.
- Se fabricaron y cambiaron baldosas en marina.
- Se pintaron todos los postes de las marinas.
- Se pintó el Puente Grúa.
- Puesta en valor y refuncionamiento de varadero.

6.4 SECTOR VESTUARIOS GENERALES DAMAS – CABALLEROS

- Se repararon cañerías de agua fría y caliente.
- Se cambiaron las griferías de las bachas de vestuarios de damas.
- Se cambiaron depósitos de agua y tapas de inodoros.
- Se cambiaron duchas de bebés.
- Se cambiaron griferías de agua fría y caliente en duchas.
- Se cambiaron dispenser de papel, jabón para manos y toallas.
- Se cambiaron cortinas de duchas.

6.5 SECTOR NATATORIO

- Se cambiaron bombas de circulación y filtrado.
- Se reparó lona de Globo de cobertura pileta.
- Se cambió filtro en pileta chica.

- Se cambiaron correas de ventilador.
- Se revisó cañerías de gas en interior y exterior.
- Se cambiaron cortinas duchas baños.
- Se repararon veniecitas de Piletas chicas y grande.
- Se repararon y pintaron en su totalidad taquillas.
- Se pintó en forma completa los vestuarios.
- Se cambiaron flores de duchas.
- Se repararon puertas.
- Se compraron candados nuevos para taquillas.
- Se colocó nueva cartelería corpórea en la entrada a los vestuarios.
- Nuevo box de guardado de materiales y elementos de natación.
- Se impermeabilizó el techo.

6.6 SECTOR CANCHA FÚTBOL CANCHA I

- Se colocó tierra negra y arena.
- Se cambiaron aspersores para riego.
- Se cambiaron luminarias led en cancha 1 en su totalidad.
- Se sembró y aireó toda la superficie.

CANCHA II

- Se cambiaron aspersores para riego.
- Se cambiaron luces por nuevas de tecnología led.
- Se sembró y aireó toda la superficie.
- Se renovaron redes de los arcos.
- Se instalaron redes perimetrales.

6.7 SECTOR CANCHA PADEL

- Se repararon tejidos de estructuras.
- Se pintó la superficie completa.
- Se colocó luminaria led.

6.8 SECTOR ESTADIO "JORGE O. GIOVAGNOLI"

- Se cambiaron vidrios en portones y ventanas.
- Se realizaron tareas de pintura interior y exterior.

- Se repararon consolas remotas de tablero básquet y vóley.
- Se repararon aros y tableros.
- Se repararon tableros de mini.
- Se repararon cestos para guardar pelotas.
- Se fabricó canasto de hierro para guardar pelotas Escuela y Colonia.
- Se compraron pelotas de vóley y básquet.
- Se instalaron postes telescópicos para actividad vóley.
- Se cambió red de vóley.
- Se fabricó y cambio en su totalidad canaleta de desagüe lado dársena y zinguería nueva cancha de fútbol.
- Se adquirieron protectores para los tableros.

6.9 REMO Y VELA

- Se fabricaron remos.
- Se repararon remos.
- Se repararon botes de remo.
- Se fabricaron y repararon carritos para botes.
- Se repararon lanchas de apoyo de Remo.
- Se repararon motores de semi rígidos.
- Se repararon y pintaron barquitos de Vela.
- Se repararon botes para Escuela de Remo.
- Se cambiaron los pontones de ancla V y rocket.
- Se adquirieron nuevas boyas de señalización para competencia.

6.10 CENTRO DE FORMACIÓN NÁUTICO DEPORTIVO Y CULTURAL

- Se pintó en forma integral el Hangar de remo.
- Se pintó en forma integral la Casa de la Cultura.
- Se pintaron los vestuarios y la marinería.
- Se instalaron nuevas palmeras.
- Se niveló en forma completa el predio.
- Se cambió el techo completo del hangar N°1, donde están los nuevos vestuarios.

6.11 MATERIAL RODANTE

- Se reparó tráiler Remo.
- Se cambiaron luces de señalización en ambos.
- Se modificó tráiler vela.
- Se colocaron cintas refractivas reglamentarias.
- Se reformó para traslado de embarcaciones de la actividad de vela un tráiler de doble eje.
- Se adquirió nuevo tractor de marca Hanomag 800.

6.12 PLAYÓN DEPORTIVO

- Se reparó y pinto baranda perimetral.
- Se realizó tareas de limpieza y mantenimientos desagües laterales.
- Se pintaron aros y tableros.
- Se colocaron redes en todos los aros de básquet.
- Se instalaron nuevas luminarias de tecnología led.

6.13 GALPÓN DE BOTES

- Se realizó mantenimiento.

6.14 ESPACIO SINTÉTICO

- Se cambiaron tablas de contención lateral.
- Se pintó todo el perímetro.
- Se adquirió y colocó nuevo alambrado.
- Se adquirió y colocó red perimetral lado dársena.
- Se adquirió e instaló media sombra.

6.15 ISLA

- Se realizó desmonte y limpieza.
- Se colocó cartelería "Propiedad Privada".
- Se construyeron e instalaron mesas tipo canadienses.
- Se realizó una reparación integral de la embarcación de traslado a la isla.
- Se adquirió una segunda embarcación, denominada "Costera II", para traslado al sector insular.
- Se niveló terreno con el tractor, ampliando todo el parque de la isla.
- Se fabricaron y colocaron tablestacas.

- Se construyeron veredas con intertrabado para una mejor circulación.
- Se compraron semillas para sembrado.
- Se instalaron nuevas tablestacas.
- Se colocaron nuevas parrillas.
- Se colocaron nuevos carteles en los 4.800mts de albardón.
- Se instaló nuevo biodigestor y tapa para baños.
- Se pintó de forma integra la Casa del Socio.

6.16 PORTERIA

- Se realizó mantenimiento.
- Se impermeabilizó el techo.

6.17 EDIFICIO PRINCIPAL

- Se cambiaron luminarias a led en exterior e interior de secretaria.

6.18 SUM DEPORTIVO

- Se fabricaron canastos/bancos para guarda de materiales deportivos.

6.19 RESTAURANTE

- Se pintó toda la terraza.

6.20 VARIOS

- Se fabricaron tablestacas de hormigón.
- Se fumigó en forma integral y en reiteradas oportunidades.

TITULO 7 | OBRAS

7.1 EJECUTADAS

Durante el Ejercicio N°97 el Club continuó desarrollando un importante plan de inversiones destinado al fortalecimiento de la infraestructura, la seguridad, los servicios y los espacios deportivos, ejecutando obras de distinta magnitud y proyectando nuevas intervenciones que continuarán durante el próximo ejercicio.

Laguna insular: Durante el ejercicio se avanzó en la construcción de una laguna artificial en el sector insular del Club, una obra concebida con una visión integral que combina objetivos recreativos, ambientales y de infraestructura. El proyecto contempla la conformación de un nuevo espacio destinado al disfrute de los socios, con futuras áreas de esparcimiento y senderos para caminatas y actividades al aire libre, incorporando un nuevo atractivo paisajístico dentro del predio insular.

Desde el punto de vista ambiental, la laguna contribuirá a optimizar el drenaje natural del terreno, favorecer la biodiversidad y generar un nuevo hábitat para aves y especies nativas, enriqueciendo el entorno natural del Club. Asimismo, la ejecución de esta obra permitió aprovechar el material extraído durante la excavación para realizar tareas de relleno y nivelación en distintos sectores de la isla, optimizando recursos y mejorando las condiciones del terreno para futuros proyectos de infraestructura y espacios verdes. Esta intervención refleja una planificación sustentable, donde una misma obra genera beneficios ambientales, paisajísticos y operativos, acompañando el crecimiento y

desarrollo del sector insular del Club.

Vestuarios Centro de Formación Náutico, Deportivo y Cultural: Con el objetivo de continuar mejorando la infraestructura del Club, durante el ejercicio se inició la construcción de los nuevos vestuarios en el Centro de Formación Náutico, Deportivo y Cultural, un espacio de permanente crecimiento y gran actividad, donde diariamente se desarrollan propuestas deportivas, recreativas y culturales. La obra contempló la ejecución de vestuarios totalmente equipados, con sectores independientes para damas y caballeros, incorporando además sanitarios adaptados para personas con discapacidad, mejorando las condiciones de accesibilidad, comodidad y servicio para todos los socios. Esta inversión forma parte del plan de obras impulsado por la Comisión Directiva, orientado a acompañar el crecimiento de las actividades y brindar instalaciones modernas, funcionales e inclusivas, fortaleciendo un espacio estratégico para el desarrollo institucional del Club.

Varadero puesta en valor: Durante el ejercicio se llevó adelante una importante puesta en valor del Varadero del Club, con el objetivo de optimizar uno de los servicios náuticos más importantes de la Institución. Las tareas realizadas permitieron reorganizar integralmente el sector, mejorando las áreas de trabajo, los espacios destinados al estacionamiento de embarcaciones y las condiciones operativas para las maniobras de izado, botadura, limpieza y mantenimiento. Asimismo, se consolidó la prestación del servicio integral de sacada, limpieza y estaqueado de embarcaciones, incorporando procedimientos de trabajo más eficientes y seguros, con personal capacitado y equipamiento adecuado para brindar una atención de calidad a los socios.

Puesta en Valor y Forestación del Sector del Monte: Durante el ejercicio se llevaron adelante importantes trabajos de nivelación y aporte de tierra en el sector del monte, con el objetivo de mejorar las condiciones del terreno, optimizar su mantenimiento y poner en valor uno de los espacios verdes más representativos del Club. Como parte de esta intervención, y tras la evaluación del estado sanitario de la arboleda, se procedió al recambio de ejemplares que presentaban riesgo de caída o deterioro, priorizando la seguridad de los socios y la preservación del equilibrio ambiental. En el marco del plan de forestación se incorporaron nuevas especies, entre ellas casuarinas, sauces, álamos, fresnos y liquidámbares, contribuyendo a incrementar la diversidad vegetal y garantizar un crecimiento ordenado y sustentable del área. Estas acciones forman parte de un programa permanente de recuperación y mejora de los espacios verdes, orientado a brindar un entorno más seguro, cuidado y agradable para todos los socios, fortaleciendo el patrimonio natural del Club y promoviendo un desarrollo ambientalmente responsable.

Techo Casa del Socio insular: Durante el ejercicio se llevó adelante el reemplazo integral del techo de la Casa del Socio, una obra necesaria para mejorar las condiciones de seguridad, estanqueidad y conservación del inmueble. La intervención incluyó el retiro de la cubierta existente y la colocación de un nuevo techo, permitiendo optimizar la protección de la estructura frente a las inclemencias climáticas y garantizar mejores condiciones de uso para los socios. Estos trabajos se realizaron debido a que el mismo sufrió rotura por tormenta, priorizando la preservación del patrimonio edilicio y la mejora continua de los espacios destinados al disfrute de la comunidad náutica.

Ampliación de la Dársena del Sector Insular: Se inició la ampliación de la dársena del sector insular, una obra destinada a incrementar la capacidad de amarre para embarcaciones de mayor eslora y continuar fortaleciendo la infraestructura náutica del Club. Esta intervención da continuidad al primer peine construido en 2023, cuya ocupación alcanzó el 100%, respondiendo al crecimiento sostenido de la actividad náutica y a la creciente demanda de espacios de amarre por parte de los socios. Los trabajos comprendieron el hincado de nuevos pilotes y la expansión de la dársena, permitiendo mejorar la organización, seguridad y operatividad del sector, además de ampliar la capacidad disponible para embarcaciones. Con esta nueva inversión, el Club Náutico Zárate continúa desarrollando y modernizando su infraestructura náutica, acompañando el crecimiento institucional y brindando mejores servicios a sus asociados.

Ampliación Estacionamiento de dos ruedas: Con el objetivo de acompañar el crecimiento en la utilización de motocicletas y bicicletas por parte de los socios, durante el ejercicio se llevó adelante la ampliación del estacionamiento interno destinado a vehículos de dos ruedas. La obra permitió

incrementar la capacidad del sector, optimizar la distribución de los espacios y reorganizar el área de acceso al Club, mejorando la circulación y brindando mayor comodidad a los usuarios. Asimismo, se incorporó nueva cámara para reforzar la seguridad del sector y proteger los vehículos estacionados. Esta intervención da continuidad a la remodelación integral realizada en 2019 y responde al compromiso institucional de promover medios de movilidad sustentables, acompañando el crecimiento del Club mediante obras que mejoran la funcionalidad, el orden y la seguridad de sus instalaciones.

Incorporación de Cámaras de Seguridad en la Guardería de lanchas: Con el objetivo de continuar fortaleciendo la seguridad y el resguardo del patrimonio de los socios, durante el ejercicio se incorporaron ocho nuevas cámaras de vigilancia en el galpón de lanchas. La obra permitió ampliar el sistema de monitoreo del sector, optimizando la cobertura y el control permanente de las instalaciones, contribuyendo a la prevención de incidentes y a una mayor protección de las embarcaciones allí alojadas. Esta inversión forma parte del plan integral de modernización y fortalecimiento de la infraestructura de seguridad del Club, incorporando tecnología que mejora la supervisión de los distintos espacios y brinda mayor tranquilidad a los socios. La permanente actualización de los sistemas de vigilancia reafirma el compromiso institucional con la seguridad, el mantenimiento y la mejora continua de los servicios que ofrece el Club Náutico Zárate.

Construcción de la Cancha de Fútbol Sintético N.º 1: Durante el presente ejercicio se dio inicio a la construcción de la nueva Cancha de Fútbol Sintético N.º 1, una de las obras de infraestructura deportiva más importantes encaradas por el Club en los últimos años. En esta etapa se ejecutaron los trabajos de movimiento de suelos, nivelación del terreno, preparación de la base estructural y demás tareas iniciales necesarias para el desarrollo del proyecto. La obra forma parte del plan integral de modernización de la infraestructura deportiva, orientado a ampliar y mejorar los espacios destinados a la práctica del fútbol y a brindar instalaciones de primer nivel para los socios. Debido a la magnitud del proyecto, su ejecución se extendió durante los primeros meses del Ejercicio 98, período en el que se completó la colocación del césped sintético, el cerramiento perimetral, la iluminación y el equipamiento, culminando con su inauguración y puesta en funcionamiento. Esta inversión representa un importante avance en el crecimiento institucional del Club, incorporando un nuevo espacio deportivo que fortalecerá el desarrollo de la actividad y el patrimonio de la Institución.

Ampliación de amarras: Con el objetivo de optimizar el espacio y concentrar todas las embarcaciones del Club en un mismo sector, iniciamos una importante obra de ampliación de amarras. Los trabajos comenzaron con la extracción de tierra para ganar superficie sobre la costa. Actualmente se avanza con la colocación de tablestacas, fundamentales para contener la erosión, evitar el avance del agua y brindar mayor seguridad al sector. Esta intervención nos permitirá mejorar la organización, la capacidad operativa y las condiciones de amarre para la flota de la Institución.

Dragado insular Durante el período se ejecutaron tareas de dragado en el canal del sector insular, con el objetivo de aumentar la profundidad, mejorar el calado y ampliar los espacios de navegación y amarre para las embarcaciones del Club. Esta obra se enmarca dentro del plan de desarrollo proyectado para la isla, acompañando el crecimiento de las actividades náuticas y la mejora continua de la infraestructura. Además, el material extraído del fondo del canal fue reutilizado para rellenar sectores bajos de la isla, permitiendo ganar altura y mejorar la superficie disponible para futuras intervenciones.

Pulido Estadio “Jorge O. Giovagnoli”: Durante el período se llevó a cabo una importante obra de mantenimiento en el Estadio “Jorge O. Giovagnoli”, realizando el pulido y laqueado del piso de parquet. Esta intervención permitió renovar por completo la superficie, asegurando mejores condiciones de uso, mayor seguridad y una estética profesional para el desarrollo de eventos y actividades deportivas. Este trabajo fue parte del compromiso del Club con el cuidado y puesta en valor de sus instalaciones deportivas.

Tablestacado insular: Durante el periodo se llevó a cabo una importante obra de defensa costera en el sector insular, logrando la colocación de tablestacas fabricadas en el propio Taller de Mantenimiento del Club, con moldes diseñados especialmente para este tipo de intervenciones. Este

trabajo permitió contener la erosión y frenar el avance del agua, preservando el terreno y reforzando la infraestructura de la isla. El proceso de hincado fue extenso y se desarrolló en varias etapas: acordonado de hormigón, colocación de tela geotextil, relleno con tierra, colocación de tensores y construcción de bases para futuras barandas.

Guardería náutica: Se dio inicio a la construcción de un nuevo hangar destinado al guardado de embarcaciones de kayak, Laser, Stand Up Paddle y wing foil, una obra de gran magnitud que continuará su ejecución durante el ejercicio siguiente. Este proyecto responde al sostenido crecimiento de las actividades náuticas y a la necesidad de ampliar la capacidad de guarda y organización de una flota que supera las 160 embarcaciones. La nueva infraestructura permitirá mejorar las condiciones de seguridad, orden y funcionamiento del sector, acompañando el desarrollo deportivo y la formación de nuestros socios. Se trata de una obra estratégica dentro del plan de crecimiento e inversión en infraestructura que el Club viene llevando adelante de manera planificada, reafirmando su compromiso con el fortalecimiento de la actividad náutica y el crecimiento institucional.

7.2 EN ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

- Armado de Guardería de Lanchas de más de 17 pies.
- Desarrollo y ampliación de marinas en sector insular.
- Dragado y consolidado de costa sobre marina N°8.
- Construcción de gimnasio de acondicionamiento físico en reemplazo del SUM Deportivo Infantil.
- Construcción de un quincho cerrado con capacidad para aproximadamente 120 personas.
- Proyecto de desarrollo de viviendas en sector insular.
- Rediseño integral, modernización de juegos y ampliación del sector Nautiparque.
- Desarrollo de campus deportivo en el sector insular.
- Reposicionamiento Puente Grúa.
- Construcción de dos nuevas canchas de césped sintético de pádel.
- Remodelación y ampliación de la Casa de la Cultura.
- Reconversión de cancha de fútbol N°2 a césped sintético.
- Ampliación de espacio cubierto para actividades de básquet y vóley.
- Construcción de un nuevo espacio de venta de merchandising y vestimenta institucional.
- Remodelación integral de la Portería y nuevo sistema de ingreso biométrico.
- Construcción de un estacionamiento con capacidad para 3 rodados.

TITULO 8 | ACUERDO/CONVENIO

Acuerdo extra judicial: Se acordó con un ocupante del sector insular la relocalización fuera de los dominios propiedad del Club Náutico Zárate.

Convenio Municipalidad: Se firmó un nuevo convenio con la Municipalidad de Zárate con el fin de fomentar la práctica deportiva en la comunidad.

Convenio RECIDUCA: Se firmó convenio con la Fundación Reciduca. La misma consiste en pasantías en áreas administrativas, maestranza y deportes.

Convenio C.E.F.: El mismo establece un acuerdo de colaboración recíproca entre el Centro de Educación Física N°61 de nuestra ciudad (CEF) y el Club, mediante el cual los estudiantes podrán realizar actividades de remo y canotaje en las instalaciones de la Institución. Como contraprestación, el CEF brindará cursos de Reanimación Cardiopulmonar (RCP) y Primeros Auxilios destinados a todo el personal del Club, fortaleciendo la formación deportiva, la seguridad y el compromiso comunitario de ambas entidades.

Contrato con el Colegio Vanguardia: El presente contrato establece que el Club cede al Colegio Vanguardia el uso de determinados espacios e instalaciones para el desarrollo de actividades educativas, deportivas y recreativas de sus alumnos. Como contraprestación, el Colegio abonará un canon en las condiciones acordadas por ambas partes.

Nuevo Concesionario “3er Tiempo”: el kiosco del gimnasio cuenta con un nuevo concesionario.

Convenio con el Ministerio de Desarrollo Agrario de la Provincia de Buenos Aires: Se incorporó al Club Náutico Zárate al programa provincial Bosques Urbanos, impulsado por el Ministerio de Desarrollo Agrario, mediante un acuerdo que permitió la donación de ejemplares arbóreos para el plan de forestación de la isla. Esta iniciativa fortalece el compromiso institucional con la preservación del ambiente, la ampliación de los espacios verdes y el desarrollo sostenible de uno de los principales patrimonios naturales del Club.

TITULO 9 | ADQUISICIONES

Infraestructura

- Materiales galvanizados para obras.
- Hierros estructurales y perfiles.
- Chapas y materiales de construcción.
- Material eléctrico e iluminación.
- Pinturas e insumos para mantenimiento.
- Materiales sanitarios y de plomería.
- Elementos para cámaras y seguridad.

Sector Náutico

- 1 embarcación denominada “Costera 2” para traslado a la isla.
- Kayak triple.
- Remos de competencia.
- Remos cortos.
- Carritos para embarcaciones.
- 2 motores fuera de borda para embarcaciones.
- Repuestos y accesorios para embarcaciones.
- Material flotante para escuelas náuticas.
- 1 bote Cuchietti 2026.
- Reparación integral de “Costera 1”.

Deportes e Infraestructura Deportiva

- Material deportivo para las distintas disciplinas.
- Elementos para entrenamiento.
- Equipamiento para escuelas deportivas.

Servicios Generales

- Herramientas y equipamiento de mantenimiento.
- Insumos para talleres y reparaciones.
- Materiales para mejoras edilicias permanentes.

TITULO 10 | DEPARTAMENTO DE EDUCACION FISICA, DEPORTES Y REACREACION “Prof. Domingo R. Badalamenti”

10.1- POLITICA DE LA INSTITUCION PARA ACTIVIDADES DEPORTIVAS

Fomentar a través de las actividades deportivas el espíritu de pertenencia y el arraigo a la Institución. Fomentar la práctica de los deportes organizados en la Institución. Privilegiar la participación masiva en la práctica de las actividades.

Preservar la seguridad y la salud física y mental de los asociados en la práctica de las actividades.

Prevenir distorsiones que pueda generar el exitismo.

Proveer los medios para la práctica de las actividades a nivel formativo y recreativo.

Promover la formación de grupos de apoyo y subcomisiones, para cada actividad desarrollada.

Promover la aplicación eficiente de los recursos para facilitar el crecimiento extensivo de la actividad.

Dedicar, de acuerdo con las posibilidades, los mejores esfuerzos para brindar a los asociados los medios, las técnicas, las instalaciones, y equipamientos adecuados para la práctica de cada actividad y la participación competitiva al nivel que se acceda por los logros propios.

10.2 ACTIVIDADES DEPORTIVAS, SOCIALES Y RECREATIVAS

Entre las que más se destacaron en este ejercicio citamos las siguientes: Fútbol recreativo (Junior, Intermedio + 30, Senior y Super Senior +50) – Maxi Básquet, Vela Fórmula PHRF – Windsurf – Kayak – Circuito Aeróbico + GAP – Funcional – Funcional Teens – Pádel – Gimnasia Terapéutica – Yoga – Tenis de mesa - Sup – Maxi Vóley – TRX – Taller Cognitivo.

10.3 ACTIVIDADES DEPORTIVAS FORMATIVAS

A través de estas actividades el asociado contó durante el presente ejercicio con los siguientes servicios: Colonia de Verano Nautilandia – Taller Deportivo Infantil – Colonia Náutica - Escuela de Natación Niños y Adultos – Remo Indoor – Remo Travesía – Escuela de Hockey – Escuela de Vóley – Vóley Recreativo - Escuela de Láser – Básquet Recreativo – Básquet Femenino.

- Stand Up Paddle: Destacamos la participación de la deportista Delfina Halsuet, medalla de plata en los Juegos Suramericanos Panamá 2026.
- Méritos Deportivos: Durante la 46° edición se reconocieron a los siguientes socios representativos de actividades recreativas. A continuación los detallamos: Miguel McCormack (fútbol senior), Alejandra Villanueva (maxi vóley), Martina Rovelli (escuela de hockey) y Mabel Formigona (Stand Up Paddle).

10.4 ACTIVIDADES FORMATIVAS COMPETITIVAS

En los deportes competitivos se participó de todos los eventos que las asociaciones y federaciones propusieron a las instituciones afiliadas. Destacamos una vez más el trabajo invaluable que realizaron los grupos de apoyo a las actividades al igual que las subcomisiones deportivas, posibilitando que los deportistas de la entidad nos hayan podido representar en los diversos ámbitos de competencias en los que participan. En los títulos de la presente memoria deportiva se mencionan los principales logros obtenidos en cada una de las actividades. Todos ellos han sido meritorios y permitieron a nuestro club ser considerado y destacado entre las distintas instituciones participantes.

- **REMO**

Durante el Ejercicio N° 97, el remo del Club Náutico Zárate volvió a destacarse por sus importantes logros deportivos a nivel local, nacional e internacional. Se organizó una nueva edición de los Juegos Deportivos Escolares en la modalidad de remo indoor, fortaleciendo el trabajo de la Escuela de Remo y la formación de nuevos deportistas. Asimismo, el Club fue sede de la Regata Oficial "Jorge Giovagnoli", en el marco del 97° Aniversario institucional. A nivel nacional, el equipo participó en las ocho fechas del calendario oficial de la AARA, obteniendo nuevamente el Gallardete de la Liga Naval, el Premio de Honor de la Asociación Argentina de Remo como club con mayor cantidad de puntos del año, ocho títulos argentinos, el Campeonato Argentino de Remo Indoor y el subcampeonato argentino de Remo Coastal. En el plano internacional sobresalieron las actuaciones de Nicolás Peralta, medalla de plata en el Campeonato Sudamericano Junior; Marcos Rojas, clasificado a los Juegos Panamericanos Juveniles de Asunción, donde obtuvo una medalla de oro y una de plata; y Jazmín Palavecino y Michelle Weber, quienes lograron destacadas actuaciones en remo Coastal y Beach Sprint en Costa Rica. Además, el Club estuvo representado por una delegación de 30 atletas en el Campeonato Sudamericano de Clubes disputado en Chile, mientras que Marcos Rojas y Agustín Scenna obtuvieron la medalla de plata en los Juegos Argentinos de Alto Rendimiento. El ejercicio se completó con la participación en las regatas de Mendoza, Córdoba y Villa Constitución, consolidando un año de excelentes resultados deportivos.

- **BASQUET**

Durante el Ejercicio N° 97, la actividad de básquet desarrolló una intensa temporada deportiva con una destacada participación de todas las categorías, tanto femeninas como masculinas. Las categorías Premini y Mini participaron del torneo local y de encuentros organizados por clubes de la región y de la Ciudad de Buenos Aires, culminando el año con la realización del tradicional Encuentro de Minibásquet por el aniversario del Club. En divisiones formativas, el Club volvió a ser protagonista en los torneos de la ABZC, obteniendo los campeonatos invictos de Sub 13 y Sub 15, el campeonato de Sub 17, además del subcampeonato y posterior campeonato clausura de Sub 21, consolidando el gran trabajo de formación deportiva. El equipo de Primera División alcanzó el tercer puesto en ambos torneos, continuando con el objetivo de promover el desarrollo de los jugadores surgidos de nuestras divisiones inferiores. Como hecho sobresaliente del ejercicio, Juan Ignacio Márquez se convirtió en el primer jugador formado íntegramente en el Club en integrar la Selección Argentina U17, representando al país en el Campeonato Sudamericano disputado en Paraguay. Al cierre del ejercicio, las categorías masculinas y femeninas continuaban compitiendo en los torneos oficiales y en la Liga Pre Federal de Clubes.

- **AJEDREZ**

Durante el Ejercicio N° 97, la Escuela de Ajedrez Salvador Calí continuó consolidando su crecimiento mediante la organización y participación en actividades y torneos de alcance regional y nacional. Con el objetivo de promover la disciplina y captar nuevos jugadores, se organizaron seis torneos escolares para alumnos de nivel primario y secundario, además de dos torneos Magistralitos con los mejores clasificados. El Club participó en las siete fechas de la Liga Infantil de Ajedrez y fue sede de la tercera etapa del certamen, reuniendo a 180 ajedrecistas de distintas ciudades. Asimismo, junto a la Asociación de Ajedrez de Zárate, organizó los torneos de 4.ª, 3.ª y 2.ª categoría, además del Torneo Abierto por Equipos. Entre los logros deportivos se destacó la consagración del Maestro Leonardo Basso como ganador del Torneo Abierto disputado por el 97° Aniversario del Club. Durante el verano, la actividad también formó parte de Nautilandia, acercando el ajedrez a los más chicos mediante un programa de iniciación y entrega de diplomas según el nivel alcanzado. Al cierre del ejercicio, los representantes del Club continuaban participando en la Liga Infantil, con actuaciones en Suipacha, Escobar y Baradero.

- **VELA**

Durante el Ejercicio N° 97, la actividad de vela continuó creciendo de manera sostenida, tanto en la formación de nuevos nautas como en el alto rendimiento deportivo. Las categorías de Escuela y

Preprincipiantes participaron en encuentros de iniciación organizados por el Centro de Graduados del Liceo Naval y el Club Náutico San Pedro, consolidando el aprendizaje y la formación de los más jóvenes.

En las categorías competitivas, los representantes del Club obtuvieron destacados resultados en regatas nacionales e internacionales. Entre ellos, Mateo Guille clasificó al Campeonato Africano disputado en Tanzania, donde logró un sobresaliente noveno puesto. También se destacaron las actuaciones en la Copa Otoño, Don Gerardo, Campeonato Metropolitano y la Semana Internacional del Yachting. A nivel internacional, Santiago Nieves Quinteros y Máximo Corominas compitieron en Italia, mientras que Josefina Mirey participó en la Semana Internacional de la Vela de Río de Janeiro. Además, Sofía Guille fue convocada a una clínica nacional de entrenamiento y el entrenador Valentín Catani integró el cuerpo técnico de la Selección Argentina en el Campeonato Sudamericano. El cierre del ejercicio encontró a varios de nuestros nautas clasificados para representar al país en competencias internacionales durante 2026, reflejando el excelente nivel deportivo alcanzado por la disciplina.

• VOLEY

Durante el Ejercicio N° 97, la actividad de vóley continuó consolidando su crecimiento, reflejado en el desarrollo de sus jugadoras y en los resultados obtenidos en el Torneo Oficial de la Federación Metropolitana de Vóley. El vóley recreativo mantuvo una intensa participación en encuentros organizados por distintas instituciones, mientras que el Mini Vóley siguió fortaleciendo la formación de nuevas deportistas. Las categorías formativas, con la incorporación de Sub 11, compitieron en el Nivel B de la Federación Metropolitana, alcanzando el 4.º puesto de la tabla general y participando en todas las Superfechas del calendario oficial. El equipo de Primera División, integrado mayoritariamente por jugadoras surgidas de las divisiones inferiores, logró mantener la categoría y finalizar el año en el 4.º puesto de la Rueda Campeonato. A nivel representativo, Martina Duvivier y Dolores Godoy Pastore integraron la Selección Metropolitana Sub 16 en el Campeonato Argentino, mientras que Dolores Godoy Pastore fue convocada a la Selección Argentina, disputando el Campeonato Sudamericano en Perú. Al cierre del ejercicio, todas las categorías continuaban participando del calendario oficial de la Federación Metropolitana.

• NATACION

Durante el Ejercicio N° 97, la natación tuvo una destacada participación en las competencias organizadas por FANNBA, además de una intensa actividad en el natatorio del Club. Se realizaron encuentros de escuelas de natación y un torneo intercolegial con amplia participación de alumnos de la región. En el plano competitivo, el equipo federado se consagró campeón de los Torneos Apertura y Clausura de FANNBA, mientras que el equipo promocional obtuvo el subcampeonato en ambas competencias. Antonella Brescasin y Maia Vergara lograron las marcas para competir en el Torneo Internacional Paulista (Brasil). El Club estuvo representado en los Campeonatos Nacional y República de invierno y verano, destacándose Jano Pereira y Taniel Poletti, campeones nacionales en 50 y 100 metros pecho, respectivamente, y convocados al Torneo Promesas Olímpicas Sudamericanas. A nivel internacional sobresalió Romina Baigorria, campeona mundial en el Campeonato Mundial de Aguas Frías, además de la participación del equipo de menores en el Campeonato Nacional Uruguayo y de Joaquín Di Nardo en competencias nacionales de aguas abiertas. Al cierre del ejercicio, Jano Pereira y Alma Ortega participaron del Campus de Entrenamiento de la Selección Argentina, reflejando el excelente presente deportivo de la disciplina.

10.5 PREMIO AL MERITO DEPORTIVO 2025 | 46° EDICIÓN

TERNADOS

- **Ajedrez:** Mateo Sánchez Iviglia, Lorenzo Mengucci y Josué David Cocarico Choque.
- **Básquet:** Sebastián Ferreyra, Facundo Guerri y Juan Ignacio Márquez.
- **Natación:** Agustín Viegas Firpo, Antonella Brescasin y Joaquín Di Nardo.

- **Remo:** Marcos Iván Rojas, Luna Nicola Mongelot y Nicolás Fernando Peralta.
- **Vela:** Mateo Guille, Máximo Corominas y Valentina Ferreyra.
- **Vóley:** Martina Duviver, Lucía Comelli y Milena Duvivier.

Líderes positivos: Natación: Jano Taniel Pereira | Remo: Camila Mancino | Ajedrez: Benjamín Qucaña León | Básquet: Dante Rodríguez Boero | Vela: Sofía Guille | Vóley: Catalina Mammoli Sirni.

Méritos Deportivos 2025: Natación: Antonella Brescacin | Remo: Marcos Iván Rojas | Ajedrez: Lorenzo Mengucci | Básquet: Juan Ignacio Márquez | Vela: Mateo Guille | Vóley: Milena Duvivier.

10.6- SUBCOMISIONES Y GRUPOS DE APOYO A ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y SOCIALES

Padres colaboradores actividad ajedrez: Cynthia Mengucci, Marta León, Pedro Cocarico y Nadina Iviglia.

Subcomisión de básquet: Presidente: Analía Pelutiero, Secretario: Sebastián Núñez, Tesorero: Flavia Torres, Vocales: Facundo Díaz, Leonardo Fleitas, Natalia Boero, Juan Francisco Álvarez y Romina Díaz.

Padres Colaboradores: Hernán Albertarrio, Manuel Rodríguez, Paola Roth y María de los Ángeles Álvarez.

Subcomisión de vela: Presidente: Alejandro Juan de Paz, Secretario: Carina Tizi, Tesorero: Cecilia Herbst, Vocales: María Laura Giancoulas, Verónica Calvi y Nicolás Guille.

Área colaborada Vela PHRF: Augusto Marcial Favret, Gustavo Elorriaga y Esteban Torchiana.

Subcomisión de vóley: Presidente: Carlos Bentancur, Secretario: Marcelo Castro, Tesorero: Alejandra Villanueva. Vocales: Mariela Mabel Clausen, María Laura Narcisi, Claudia Gitelman, Sergio Cabral, Laura Issolio, Leandro Duvivier y Sergio Albertarrio, Padre Colaborador: Daniela Orsini.

Colaboradores actividad natación: Rosana Marina Hug, Sergio Ramón Rey, Hernán Di Nardo, Luciana Estela Chacón, María Nadia Abdala, Nicolás Nizoli, Fausto Rudel, Lisandro Carugatti, Julieta Soledad Actis y Tomás Nizoli

Subcomisión de remo: Presidente: Alberto Mancino, Secretario: Miguel Soloaga, Tesorero: Facundo Scafati, Vocales: Luciano Ramírez, Padres Colaboradores: Mariela San Clemente, Elizabeth Melotta, Liliana Galizzi, Jacqueline Fuentes, Cristina Arona, Sandra de Almeida, Diego Sousa, Maximiliano Donamari y Maximiliano Weber.

Subcomisión de fútbol: Presidente: Diego Lago (Junior), Secretario: Oscar Rodríguez Castañeda (Senior), Tesorero: Claudio Fazzelli (Senior), Protesorero: Oscar Montero (Junior), Vocales Titulares: José D Ambrosio, Adrián Martinotti, Adrián Gazolla y Nelson Braillard.

Subcomisión de islas: Presidente: Eduardo Rene Scarzello, Secretario Sandro Boninsegna, Tesorero: José Félix Poggio, Vocales: Maximiliano Andronowicz, Guillermo Baroni, Miguel Aníbal Heffernan y Augusto Marcial Favret.

Subcomisión de SUP: Presidente: Rodolfo Maltese, Secretario: Natacha Halsuet, Tesorero: Cecilia Bernues, -Vocales: Clarisa Enriquez, Mariela Pájaro, Nuria Alejandra Rodríguez, Yanina Ross y Mauro Conturbi.

TITULO 11 | ACTIVIDADES SOCIALES Y CULTURALES

11.1 Festejo Día de la Niñez: El Club llevó adelante una nueva jornada recreativa, deportiva y de esparcimiento destinada a los socios más pequeños, con el objetivo de promover espacios de

encuentro, integración y disfrute familiar. La actividad contó con propuestas lúdicas, deportivas e inflables, convocando a más de 350 niños, quienes participaron de una tarde de recreación y entretenimiento. Asimismo, se destaca el acompañamiento de las familias y el compromiso del personal y colaboradores que hicieron posible el desarrollo de esta jornada

11.2 Casa de la Cultura: Durante el año se desarrolló nuevamente el Taller de Idiomas, una propuesta educativa que continúa consolidándose dentro de las actividades culturales de la Institución. El mismo estuvo orientado a socios de distintas edades, brindando herramientas para el aprendizaje y perfeccionamiento de lenguas extranjeras en un ambiente participativo y amigable. La actividad contó con una muy buena participación, demostrando el interés de la comunidad en acceder a propuestas que fomenten la formación continua y el enriquecimiento cultural dentro del Club. También se realizaron los cursos náuticos de “Conductor Náutico”, “Timonel, vela y motor” y “Padrón de yate, vela y motor”, con gran aceptación de socios.

11.5 Colonia Náutica en la isla: Durante la temporada de verano se desarrolló la cuarta edición de la Colonia Náutica en la Isla, una propuesta destinada a socios a partir de los 9 años, orientada a fomentar la práctica deportiva, la recreación y el vínculo con el entorno natural. La actividad contó con la participación de 60 chicos y se llevó adelante con una frecuencia de dos jornadas semanales, incluyendo disciplinas y actividades como Stand Up Paddle (SUP), canotaje, remo, juegos recreativos y deportes al aire libre.

11.6 Colonia de Verano: En los meses de verano se llevó adelante la 56.^a edición consecutiva de la Colonia de Verano ‘Nautilandia’, uno de los programas históricos y más representativos del Club Náutico Zárate. La propuesta alcanzó una participación récord de más de 550 colonos, ofreciendo actividades deportivas, recreativas y de integración en un ámbito seguro y formativo. Bajo la supervisión de un equipo de profesores capacitados, se promovieron experiencias orientadas al desarrollo personal, la convivencia y la incorporación de valores vinculados al respeto, la solidaridad y el trabajo en equipo.

11.7 Food Festival 96° Aniversario: “Con motivo del 96° Aniversario del Club Náutico Zárate, se realizó durante tres jornadas el Food Festival en el Centro de Formación Náutico, Deportivo y Cultural, convocando a más de 8.000 socios y visitantes. La iniciativa reunió una variada oferta gastronómica, espectáculos musicales y espacios recreativos para niños, promoviendo el encuentro social y familiar en un entorno especialmente preparado para el evento. La propuesta reafirmó su relevancia dentro del calendario institucional, consolidándose como un espacio de integración y participación comunitaria.

11.8 Actividades de Verano: En el transcurso de la Temporada Alta, el Club Náutico Zárate llevó adelante una variada programación de actividades recreativas, culturales y de entretenimiento, incluidas sin cargo dentro de los servicios institucionales para los socios. La agenda contempló recitales en la playa, jornadas de inflables en la pileta, ciclos de cine y stand up al aire libre, así como presentaciones de DJ en vivo, generando espacios de encuentro y participación para toda la familia. Estas propuestas contribuyeron a fortalecer la vida social del Club y ampliar la oferta de actividades orientadas al disfrute y la integración de los socios.

11.9 Capacitación en Reanimación Cardiopulmonar (RCP): En el marco de las acciones orientadas a fortalecer la seguridad y la prevención dentro del Club, durante el ejercicio se llevó a cabo una jornada de capacitación en Reanimación Cardiopulmonar (RCP), destinada al personal y colaboradores de la Institución. La actividad estuvo orientada a brindar conocimientos teóricos y prácticos sobre maniobras de primeros auxilios, actuación ante emergencias y utilización de técnicas de RCP, promoviendo una respuesta rápida y eficaz ante situaciones que puedan comprometer la salud de socios, deportistas y visitantes. Esta iniciativa reafirma el compromiso del Club Náutico Zárate con la capacitación permanente de su personal, la prevención y el cuidado de toda la comunidad, contribuyendo a generar un entorno cada vez más seguro y preparado para actuar ante eventuales emergencias.

Programa "Tu Árbol en la Isla": Durante el ejercicio se puso en marcha el programa "Tu Árbol en la Isla", una iniciativa destinada a promover la participación de los socios en el proceso de forestación

y puesta en valor del sector insular. La propuesta invitó a los asociados a donar ejemplares arbóreos para ser plantados en la isla del Club, contribuyendo al crecimiento del patrimonio forestal y al fortalecimiento del entorno natural. Cada árbol fue identificado con el nombre del socio, su número de asociado y la fecha de plantación, generando un vínculo permanente entre los participantes y este espacio tan representativo de la Institución. Esta actividad se integró al plan de forestación y recuperación ambiental que impulsa el Club, fomentando el compromiso de los socios con el cuidado del ambiente y el desarrollo sustentable del sector insular.

Programa "Hablemos del Club": Con el objetivo de fortalecer la comunicación institucional y promover una mayor participación de los socios, durante el ejercicio se puso en marcha el programa "Hablemos del Club", un espacio de encuentro y diálogo directo entre la Comisión Directiva, la Gerencia y los asociados. A través de reuniones periódicas y con cupos reducidos, esta iniciativa permitió intercambiar ideas, escuchar propuestas, responder inquietudes y compartir los principales avances, proyectos y objetivos de la Institución. La implementación de este programa reafirma el compromiso del Club Náutico Zárate con una gestión abierta, participativa y cercana a sus socios, fomentando el intercambio de opiniones y la construcción conjunta del presente y el futuro de la Institución.

TITULO 12 | ORGANIZACIÓN INTERNA

12.1- Personal Planta Permanente: 1 Gerente | 1 Intendente | 1 Jefe de Deportes | 1 Supervisor de Maestranza y Mantenimiento | 1 Supervisión en la isla | 7 Empleados Administrativos | 1 Empleado de Prensa y Difusión | 37 Empleados de Maestranza | 3 Guardavidas | 22 Empleados de Deportes | 3 Empleados de cobranza.

Personal Temporario: 5 Empleados de Maestranza | 18 Empleados de Deportes.

12.2- Servicios contratados: Vigilancia Diurna y Nocturna | Asesoría Contable | Asesoría Legal. Asesoría en Seguridad e Higiene Proyecto y Dirección de Obras.

- Servicio de Emergencia: Este servicio es prestado por SEMZAR desde diciembre de 1991 y cubre la asistencia médica ante la emergencia y urgencia para toda persona que se encuentre dentro de los límites de la Institución, empleando profesionales y equipos móviles de alta complejidad.
- Portería: Empresa BAYERSEGU.
- Instituto del trabajador: Se cerró convenio con el Instituto para brindar mejores atenciones tanto a los socios como a los empleados.
- Sistema AF.

TITULO 13 | AGRADECIMIENTOS

Queremos agradecer especialmente:

A la Municipalidad de Zárate por el constante apoyo que brinda ante las distintas gestiones realizadas, tanto en el ámbito cultural como deportivo.

A la Cooperativa Eléctrica por su desinteresado apoyo a nuestras actividades.

A las Autoridades de la Base Naval Zárate, Armada Argentina por su permanente colaboración con la Institución.

Al Instituto de Formación de Prefectura Naval Argentina, por el importante apoyo recibido lográndose el desarrollo de las actividades deportivas.

A la Prefectura Puerto Zárate por la colaboración que de todo orden recibimos permanentemente.

Como siempre debemos agradecer a nuestros deportistas y a todos nuestros asociados que en forma permanente y desinteresada brindaron su apoyo, especialmente a aquellos que respondieron a nuestro llamado a la participación han trabajado infatigablemente en las distintas Sub-Comisiones y Grupos

de Apoyo, como así mismo a Casas y Firms Comerciales, a la Prensa Oral, Escrita y Televisiva.

El 97° Ejercicio representa un nuevo año de crecimiento institucional para el Club Náutico Zárate. Las obras realizadas, las mejoras incorporadas, el fortalecimiento de las actividades deportivas y sociales y la permanente inversión en infraestructura reflejan el compromiso de esta Comisión Directiva con el desarrollo del Club y el bienestar de todos sus socios.

Agradecemos a empleados, profesores, deportistas, subcomisiones, colaboradores y socios por acompañar cada uno de estos proyectos, convencidos de que el crecimiento del Club es el resultado del esfuerzo conjunto de toda su comunidad.

CLUB NAUTICO ZARATE

Estados Contables al 30/04/2026

Actividad Principal: a) Fomentar y practicar el remo, la natación y toda clase de deportes náuticos; b) Organizar regatas, cruceros de placer y carreras de natación; c) Propulsar la cultura física practicando toda clase de ejercicios y juegos atléticos fomentándolos entre sus asociados y cooperar con las autoridades a esos fines; d) Desarrollar un ambiente de cordialidad entre sus asociados; e) Propender al mejoramiento intelectual y cultural de sus socios; f) Adquirir embarcaciones, tierras, locales y demás bienes apropiados para la consecución de sus fines

CUIT: 30-50677029-3

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As.

Dirección Provincial de Personas Jurídicas

Inscripción N° 3160

Fecha de Inscripción 29/10/1949

Ejercicio Económico N° 97

Fecha de Inicio: 01/05/2025

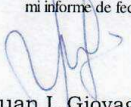
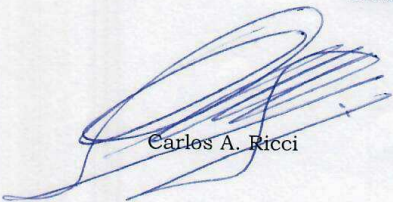
Fecha de Cierre: 30/04/2026

Unidad de medida de los estados contables: moneda homogénea (pesos de 04/2026)

Composición del capital

Aportes de los asociados y superávits capitalizados

2.711.630,56

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
Presidente
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) [Nota 1.3]

ACTIVO	Actual	Comparativo	PASIVO	Actual	Comparativo
Activo Corriente			Pasivo Corriente		
Caja y bancos (Nota 2.1.1)	383.775.622,05	516.031.182,83	Ds. proveedores bienes y serv. (Nota 2.2.1)	123.950.625,44	71.612.812,41
Créditos por asoc. en moneda (Nota 2.1.2)	79.397.842,75	70.537.315,57	Préstamos y otras ds. financ. (Nota 2.2.2)	12.075.427,00	10.631.909,19
Total Activo Corriente	463.173.464,80	586.568.498,40	Ds. laborales y previsionales (Nota 2.2.3)	297.823.014,25	253.004.226,57
			Deudas en especie (Nota 2.2.4)	10.087.500,00	-
			Total Pasivo Corriente	443.936.566,69	335.248.948,17
Activo No Corriente			Pasivo No Corriente		
Bienes de Uso (Nota 2.1.3)	3.222.680.626,97	2.762.619.503,77	Préstamos y otras ds. financ. (Nota 2.2.2)	67.398.650,16	105.184.297,29
Total Activo No Corriente	3.222.680.626,97	2.762.619.503,77	Total Pasivo No Corriente	67.398.650,16	105.184.297,29
			TOTAL PASIVO	511.335.216,85	440.433.245,46
			PATRIMONIO NETO		
			Según Estadode Evolución del PN	3.174.518.874,92	2.908.754.756,71
TOTAL ACTIVO	3.685.854.091,77	3.349.188.002,17	TOTAL PASIVO + PAT. NETO	3.685.854.091,77	3.349.188.002,17

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado


Carina Varisco
Secretaria

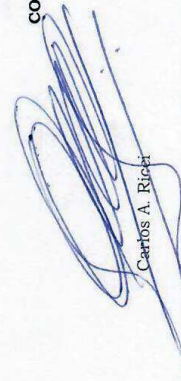

Marcela Piagna
Tesorera


Esteban Torchiana
Presidente

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026

Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2

COMISION REVISORA DE CUENTAS


Carlos A. Ricci


Maximiliano Andronowicz


Natalia G. Ramos

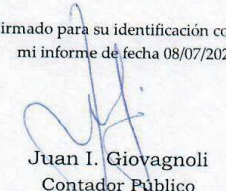
CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOSEjercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

	Actual	Comparativo
RECURSOS (S/ ANEXO IV)		
Recursos para fines generales (Nota 3.1)	4.060.397.140,53	3.890.035.266,22
Recursos para fines específicos (Nota 3.1)	1.446.689.444,27	1.214.781.712,68
Recursos diversos (Nota 3.1)	23.254.097,10	51.854.201,78
TOTAL RECURSOS	5.530.340.681,90	5.156.671.180,68
menos:		
GASTOS ORDINARIOS (S/ANEXO III)		
Gastos para fines generales (Nota 3.2)	2.719.843.543,37	2.713.647.343,72
Gastos para fines específicos (Nota 3.2)	2.201.871.548,91	1.969.142.685,60
Gastos Diversos (Nota 3.2)	67.576.379,56	48.672.739,63
TOTAL GASTOS ORDINARIOS	4.989.291.471,84	4.731.462.768,95
SUPERAVIT (DEFICIT) BRUTO	541.049.210,06	425.208.411,73
Depreciaciones de bienes de uso y amortización de intangibles (Anexo II)	(253.753.575,04)	(203.090.227,03)
Pérdidas por desvalorización (Nota 3.3)	(62.604.728,84)	(57.220.577,79)
Otros resultado financieros y por tenencia (incluye RECPAM) (Nota 3.4)	41.073.212,03	43.951.130,62
SUPERAVIT (DEFICIT) DEL EJERCICIO	265.764.118,21	208.848.737,53

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado


Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
PresidenteFirmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

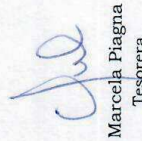
ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

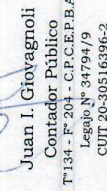
Concepto	Aportes de los asociados			Superávits/Déficits acumulados	Total Patrimonio Neto	
	Capital Social	Ajuste al Capital	Total		Actual	Comparativo
Saldos al Inicio	2.711.630,56	1.775.430.679,84	1.778.142.310,40	1.130.612.446,31	2.908.754.756,71	2.699.906.019,17
Resultado del Ejercicio			-	265.764.118,21	265.764.118,21	208.848.737,53
Saldos al cierre del ejercicio	2.711.630,56	1.775.430.679,84	1.778.142.310,40	1.396.376.564,52	3.174.518.874,92	2.908.754.756,71

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado


Carina Varisco
Secretaria

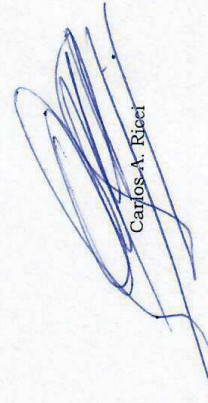

Marcela Piagna
Tesorera


Esteban Torchiana
Presidente

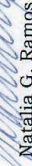

Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026

COMISION REVISORA DE CUENTAS


Carlos A. Ricci


Maximiliano Andronowicz


Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
(Método Directo) - Enfoque Sintético**

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026

Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

VARIACIONES DEL EFECTIVO	Actual	Comparativo
Efectivo al Inicio del Ejercicio	516.031.182,83	252.647.839,86
Efectivo al Cierre del Ejercicio	383.775.622,05	516.031.182,83
Aumento (Disminución) del Efectivo	(132.255.560,78)	263.383.342,97

CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO**ACTIVIDADES OPERATIVAS**

Flujo Neto de Efectivo por Act. Operativas	596.920.970,93	311.439.253,99
--	----------------	----------------

ACTIVIDADES DE INVERSION

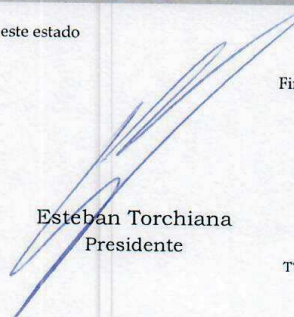
Flujo Neto de Efectivo por Act. de Inversión	(713.814.698,24)	(261.550.100,66)
--	------------------	------------------

ACTIVIDADES DE FINANCIACION

Flujo Neto de Efectivo por Act. de Financiación	(15.361.833,47)	213.494.189,64
---	-----------------	----------------

Aumento (Disminución) Neto del Efectivo	(132.255.560,78)	263.383.342,97
--	-------------------------	-----------------------

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado


Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
PresidenteFirmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T° 134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026

Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

1. NORMAS GENERALES

1.1. Base de preparación de los estados contables

Los presentes estados contables han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica N° 54, y modificatorias, emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPE), tal y como han sido aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires (CPCEPBA).

Esta Resolución Técnica se ha aplicado por primera vez en el presente ejercicio, las modificaciones a la información de ejercicios anteriores como consecuencia de cambios en los criterios de reconocimiento, medición y/o presentación aplicados y la cuantificación de sus efectos se exponen en la Nota 1.5. Asimismo, el enfoque adoptado en relación con la presentación de la información comparativa y su descripción indican en la Nota 1.4.

1.2. Clasificación de la entidad

De acuerdo con lo establecido por la RT 54, el ente encuadra como entidad sin fines de lucro pequeña

1.3. Unidad de medida

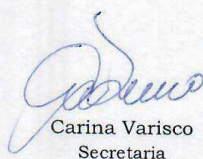
Información General

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea (pesos de abril de 2026), reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la referida RT 54, en virtud de haberse Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al 30/04/2025 y de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha. Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en el párrafo siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo. El capital reexpresado se expone discriminando su valor nominal de su ajuste para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda.

Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre

En términos generales, a efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la Entidad deberá, entre otras cosas:

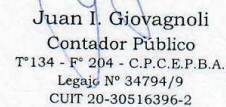
- Determinar el momento de origen de las partidas (o el momento de su último ajuste, según corresponda). A ese fin, los importes oportunamente surgidos de la aplicación de la RT N° 48 han sido considerados como importes en moneda homogénea de la fecha en que fue realizada la remediación.
- Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto, se utiliza la serie de índices combinados de acuerdo a lo establecido por los Artículos 3° y 7° de la Res. MD N° 2883 del CPCEPBA. La variación del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 32,35 % en el ejercicio económico finalizado el 30/04/2026 y del 47,26 % el ejercicio comparativo.
- Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre. A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre.


Carina Varisco
Secretaria


Marcela Piagna
Tesorera


Esteban Torchiana
Presidente

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026


Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2

COMISION REVISORA DE CUENTAS


Carlos A. Ricci


Maximiliano Andronowicz


Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026

Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

1.3. Unidad de medida (cont.)

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro "Otros resultados financieros y por tenencia (incluyendo el resultado por los cambios en el poder adquisitivo de la moneda)" del Estado de Resultados.

Para la preparación de los presentes estados contables, la Comisión Directiva ha utilizado las siguientes simplificaciones dispuestas por la citada Resolución MD N° 2883, y en la RT 54:

- Se han mantenido sin computar los efectos del cambio del poder adquisitivo de la moneda acumulado para el período en el que las normas contables profesionales oportunamente vigentes establecían el no ajuste de las cifras en períodos de estabilidad, simplificación admitida en la normativa contable en vigor en el presente.
- Los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) se determinan y presentan en una sola línea. La falta de apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, así como las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto "palanca", etc.
- El Estado de Flujo de Efectivo se ha preparado por el método directo, presentando la información ajustada en forma sintética con los renglones siguientes: a) saldo al inicio; b) saldo al cierre; c) variación en el ejercicio; y d) explicación de las causas a nivel de totales (operativas, inversión, financiación). La falta de desagregación de las causas de generación y aplicación del efectivo y sus equivalentes dentro de cada categoría (operativas, inversión, financiación) genera la imposibilidad de conocer en detalle cuáles han sido las actividades que generaron los movimientos de efectivos y equivalentes y por qué magnitud cada una de ellas, limitando el análisis de la evolución financiera de la entidad durante el ejercicio.

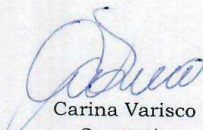
Los presentes estados contables deben ser leídos e interpretados considerando las limitaciones que la utilización de las dispensas antes mencionadas podría provocar sobre la información contenida.

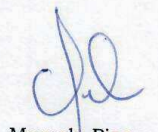
1.4. Información comparativa

En relación con la presentación de la información comparativa se ha aplicado el enfoque retroactivo integral.

1.5. Modificación a la información de ejercicios anteriores

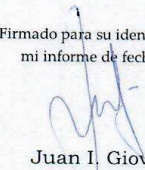
De acuerdo a lo normado por la RT 54, se ha modificado la denominación y presentación de algunos rubros. Estos cambios no han afectado su medición.


Carina Varisco
Secretaria


Marcela Piagna
Tesorera


Esteban Torchiana
Presidente

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026


Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2

COMISION REVISORA DE CUENTAS


Carlos A. Ricci


Maximiliano Andronowicz


Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026

Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

2.1. Notas Estado de Sit. Patrimonial (Rubros del Activo) (cont.)	Actual	Comparativo
2.1.1. Caja y Bancos		
• Criterios de medición contable: valor nominal		
Caja	31.953.257,20	50.479.059,65
Caja Moneda Extranjera (Anexo I)	12.623.520,00	829.837,31
Banco Credicoop Cta. Cte. \$	224.704.664,67	276.499.225,36
Banco Credicoop Cta. Cte. U\$S (Anexo I)	-	17.364.617,29
Banco Comafi Cta. Cte. \$	5.130.304,87	4.496.093,82
Banco Santander Río Cta. Cte. \$	93.392.115,75	113.902.535,94
Banco Macro Cta. Cte. \$	1.081.608,25	47.538.383,60
Mercadopago	12.546.487,56	2.698.070,71
PayPal (Anexo I)	9.213,75	91.659,30
Valores a Depositar	2.334.450,00	2.131.699,85
TOTAL Caja y Bancos	383.775.622,05	516.031.182,83

2.1.2. Créditos por asociados en moneda

- Criterios de medición contable: valor nominal

Cuotas Sociales a Cobrar	27.355.350,00	26.706.339,15
Dársena/Guardería a Cobrar	3.616.005,59	2.769.814,30
Otros Conceptos a Cobrar	4.327.150,00	4.670.971,57
Cupones Tarjetas a Cobrar	911.590,00	4.130.480,14
Mercadopago a Cobrar	74.524.945,00	56.634.229,83
menos Previsión Para Deudores Incobrables	(48.776.103,24)	(45.205.360,35)
Otros Créditos	-	2.632.038,22
Anticipos a Proveedores	17.438.905,40	18.198.802,71
TOTAL Créditos por asociados en moneda	79.397.842,75	70.537.315,57

2.1.3. Bienes de uso

- Criterios de medición contable: costo original menos depreciación y pérdidas por desvalorización acumuladas
- Bases y métodos utilizados para la determinación de las depreciaciones: método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los bienes al final de su vida útil.
- Su composición se detalla en el Anexo II



Carina Varisco
Secretaria

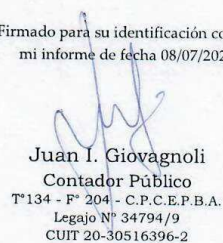


Marcela Piagna
Tesorera

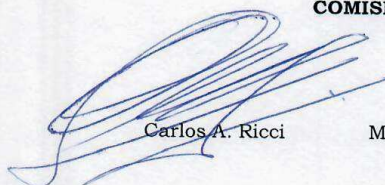


Esteban Torchiana
Presidente

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026



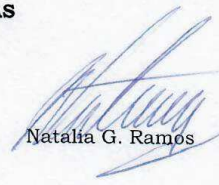
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2

COMISION REVISORA DE CUENTAS

Carlos A. Ricci



Maximiliano Andronowicz



Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026

Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

2.2 Notas Estado de Sit. Patr. (Rubros del Pasivo)**Actual****Comparativo****2.2.1. Deudas con proveedores de bienes y servicios**

- Criterios de medición contable: valor nominal

Proveedores	27.359.450,08	16.714.125,83
Cheques Diferidos a Pagar	93.468.175,36	51.341.106,53
Licencias y Cobranzas FANNBA a Rendir	99.000,00	-
Prov. Alq. Base Naval a Pagar	3.024.000,00	3.557.580,05
TOTAL Deudas con proveedores de bienes y servicios	123.950.625,44	71.612.812,41

2.2.2 Préstamos y otros pasivos financieros

- Criterios de medición contable: costo amortizado

	Corriente		No Corriente	
	Actual	Comparativo	Actual	Comparativo
Préstamos a Pagar	12.075.427,00	10.631.909,19	67.398.650,16	105.184.297,29
TOTAL Préstamos y otros pasivos finan	12.075.427,00	10.631.909,19	67.398.650,16	105.184.297,29

2.2.3. Deudas laborales y previsionales**Actual****Comparativo**

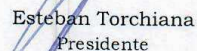
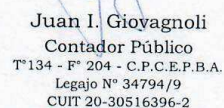
- Criterios de medición contable: valor nominal

Sueldos a Pagar	220.455.664,19	180.088.072,59
Aportes, Contrib. Y Otras Cargas Soc. a Pagar	75.646.061,88	71.224.577,30
Retenciones Judiciales a Pagar	1.499.965,58	1.194.337,86
Retenciones Ganancias a Pagar	221.322,60	497.238,82
TOTAL Deudas laborales y previsionales	297.823.014,25	253.004.226,57

2.2.4. Deudas en especie**Actual****Comparativo**

- Criterios de medición contable: valor nominal

Alquileres cobrados por adelantado	10.087.500,00	-
TOTAL Deudas en especie	10.087.500,00	-

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
Presidente
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026

Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

3. Notas al Estado de Recursos y Gastos

3.1. Recursos

- Recursos para fines generales: son los aportes de los asociados, sin una contraprestación prevista
- Recursos para fines específicos: son los aportes de los asociados realizados a cambio de una contraprestación específica.
- Recursos diversos: son aportes, de asociados o no, realizados a cambio de una contraprestación.

El detalle se expone en el Anexo IV

3.2. Gastos ordinarios

• Gastos para fines generales y de administración: dada la estructura administrativa de la Entidad y el hecho de que todas sus actividades se desarrollan en el mismo lugar físico, no es posible discriminar gastos para fines generales y de administración. Por lo tanto se exponen dentro del mismo rubro.

• Gastos para fines específicos: son los vinculados a actividades que generan recursos a cambio de una contraprestación específica.

• Otros gastos: son gastos que no se vinculan a ninguna de las anteriores.

El detalle se expone en el Anexo III

3.3. Pérdidas por desvalorización

Expone el quebranto por baja social devengado durante el ejercicio (incluye previsión para deudores incobrables)

3.4. Otros resultados financieros y por tenencia (incluye RECPAM)

La Entidad no discrimina las partidas que integran este rubro, simplificación admitida por la RT 54

4. Notas al Estado de Evolución del Patrimonio Neto

4.1. Capital

- El Capital está compuesto por los aportes específicos realizados por los asociados y los superávits producidos y asignados

5. Notas al Estado de Flujos de Efectivo

La Entidad presenta el Estado de Flujos de Efectivo por método directo, en forma sintética, de acuerdo con la opción otorgada por la RT 54. Tal simplificación limita la información disponible para el análisis e interpretación de los estados contables y la capacidad de la entidad para generar fondos y la forma en que los aplica.

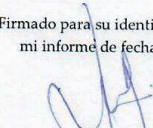
Para la presentación de este Estado se considera como Efectivo el saldo del rubro Caja y bancos (Nota 2.1.1).


Carina Varisco
Secretaria


Marcela Piagna
Tesorera


Esteban Torchiana
Presidente

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026


Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2

COMISION REVISORA DE CUENTAS


Carlos A. Ricci


Maximiliano Andronowicz


Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ANEXO I - ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026

Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

Rubro	Actual			Comparativo	
	Clase de moneda	Monto en moneda	Tipo de cambio aplicable	Monto en moneda local	Monto en moneda local
ACTIVOS					
Activos Corrientes					
Caja Moneda Extranjera	Dólar USA	9.248,00	1.365,00	12.623.520,00	829.837,31
PayPal	Dólar USA	6,75	1.365,00	9.213,75	91.659,30
Banco Credicoop Cta. Cte. U\$S	Dólar USA	-	1.365,00	-	17.364.617,29
Total de Activos		9.254,75		12.632.733,75	18.286.113,90
PASIVOS					
No hay					
Total de Pasivos		-		-	-

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026Carina Varisco
SecretariaMarcela Piagna
TesoreraEsteban Torchiana
PresidenteJuan I. Giovagnoli
Contador Público
T° 134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**

Carlos A. Ricci

Maximiliano Andronowicz

Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ANEXO II - BIENES DE USO

Ejercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

Rubro	Valores de incorporación			Amortizaciones		Valores netos al cierre		
	Al Inicio	Altas	Bajas	Acum. Inicio	Del Ejercicio	Acum. Cierre	Ejercicio Actual	Ej. Comparativo
Terrenos	625.579.230,37			625.579.230,37	-	-	625.579.230,37	625.579.230,37
Inmuebles	1.382.806.297,44	26.814.768,68		1.409.621.066,12	35.879.921,09	939.674.612,30	469.946.453,82	479.011.606,23
Instalaciones	239.446.830,66			239.446.830,66	5.862.230,99	209.074.759,27	30.372.071,39	36.234.302,38
Natación	142.589.253,99	142.737.840,51		285.327.094,50	28.532.709,45	114.086.261,90	171.240.832,60	57.035.701,54
Isla	489.934.778,31	71.217.726,90		561.152.505,21	23.267.995,59	80.445.448,97	480.707.056,24	432.757.324,93
Maq. y Herramientas	210.369.863,21	53.694.722,99		264.064.586,20	38.143.397,19	182.548.555,64	81.516.030,56	65.966.704,76
Muebles y Útiles	264.507.627,67	9.301.237,57		273.808.865,24	120.715.161,15	255.592.079,43	48.216.785,81	53.792.466,52
Rodados	110.309.975,07			110.309.975,07	10.461.254,01	78.926.213,18	41.383.761,89	41.845.015,90
Material Flotante	304.848.528,50	58.110.181,54		362.958.710,04	210.687.485,14	241.280.262,43	121.678.447,61	94.161.043,36
Gimnasio	178.342.373,74			178.342.373,74	49.797.188,78	59.553.452,36	118.788.921,38	128.545.184,96
Restaurant	80.779.092,92			80.779.092,92	2.874.763,06	43.407.166,96	37.371.925,96	40.246.689,02
Marinas	6.631.146,19			6.631.146,19	-	6.631.146,19	-	-
Tablestacado	97.017.466,46			97.017.466,46	4.850.873,32	71.157.379,79	25.860.086,67	30.710.959,99
Varadero	9.966.330,45			9.966.330,45	7.973.052,22	8.471.368,74	1.494.961,71	1.993.278,23
Vestuarios	253.622.944,72	227.506.531,04		481.129.475,76	76.086.893,75	90.239.613,92	390.869.861,84	177.536.050,97
Puente Centro de Formación	100.418.746,15			100.418.746,15	3.733.588,70	51.895.083,48	48.523.662,67	52.256.251,37
Cancha Hockey	59.897.689,68			59.897.689,68	5.989.768,97	47.919.876,58	11.977.813,10	17.967.582,07
Playón	108.043.472,37			108.043.472,37	10.804.347,24	86.434.778,87	21.608.693,50	32.413.040,74
SUM	300.949.411,70			300.949.411,70	13.454.729,59	72.219.008,78	228.730.402,92	242.185.132,51
Obras en Ejecución	152.381.937,92	255.345.866,56	130.914.177,55	276.813.626,93	-	-	276.813.626,93	152.381.937,92
TOTALES	5.118.442.997,32	844.728.875,79	130.914.177,55	5.832.257.695,76	253.753.575,04	2.609.577.068,79	3.222.680.626,97	2.762.619.503,77

Firmado para su identificación con mi informe de fecha 08/07/2026

 **Juan I. Giovagnoli**
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2

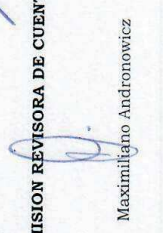
 **Esdras Torchiana**
Presidente

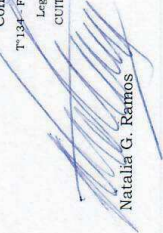
 **Marcela Piagna**
Tesorera

 **Carina Varisco**
Secretaria

COMISION REVISORA DE CUENTAS

 **Carlos A. Riet**

 **Maximiliano Andronowicz**

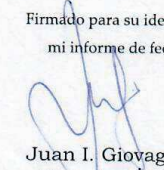
 **Natalia G. Ramos**

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ANEXO III - GASTOS ORDINARIOSEjercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

Conceptos	Ejercicio Actual			Total Ej. Comparativo
	Gs. generales y de administ.	Gastos fines específicos	Otros Gastos	
I. Egresos Institucionales				
Comisión Cobranza C. Social	79.544.349,61			73.403.015,25
Suscripciones	466.589,98			287.131,40
Impuestos	1.266.012,67			1.475.237,45
Luz, Gas y Teléfonos	8.688.543,81			10.058.419,00
Seguros Adm./Resp. Civil	2.956.063,76			2.538.202,23
Gastos Generales Adm.	37.118.202,73			37.532.826,46
Liquidación de Sueldos	26.858.146,32			26.657.539,61
Asesoramientos	34.410.692,53			29.299.949,80
Servicio de Portería	222.424.708,83			211.651.952,47
Útiles, Papelería e Imprenta	2.265.303,28			4.923.820,18
Com. e Imp. Bancarios/Tarjetas	142.256.116,06			124.322.275,19
Botiquines	729.788,24			866.168,22
Elementos de Seguridad	1.764.377,03			1.627.221,31
Alquileres Base Naval	385.707,84			523.958,22
Servicio Guardavidas Río	23.009.363,70			37.614.909,46
Prensa y Difusión	57.741.677,98			57.898.056,70
Gastos Representación	2.923.980,33			3.885.244,10
Merchandasing	1.609.190,76			5.116.229,76
Abono Sistemas Gestión/Acceso	10.367.311,01			9.975.187,17
Sueldos y Jornales	216.482.497,55			240.542.405,02
Cargas Sociales	52.965.929,24			60.496.350,65
Personal Gastos Varios	36.712.660,21			49.370.580,80
Gastos Rodados	19.342.557,63			29.489.054,71
Control Interno - Rondines	110.704.097,47			113.258.639,95
Gastos Concesionarios			4.731.825,00	3.974.250,85
Gastos Organización Eventos			62.844.554,56	44.698.488,78
Amortizaciones			253.753.575,04	203.090.227,03
Quebranto por Baja Social			62.604.728,84	57.220.577,79

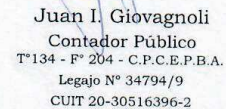
Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
Presidente
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T° 134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ANEXO III - GASTOS ORDINARIOSEjercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

Conceptos	Ejercicio Actual				Total Ej. Comparativo
	Gs. generales y de administ.	Gastos fines específicos	Otros Gastos	Total Ej. Actual	
I. Egresos Institucionales (cont.)					
Mantenimientos					
Mant. Camping	148.328.306,49			148.328.306,49	130.384.546,20
Mant. Edificios	17.035.441,73			17.035.441,73	14.844.408,15
Mant. Eléctrico	40.000.401,57			40.000.401,57	43.943.892,73
Mant. Bienes de Uso	27.376.706,78			27.376.706,78	19.761.753,60
Mant. Vestuarios	209.781.932,48			209.781.932,48	202.918.028,06
Mant. Instalaciones	762.800.515,03			762.800.515,03	697.344.328,79
Mant. Playa	1.290.925,60			1.290.925,60	858.176,02
Mant. Portería	1.396.083,21			1.396.083,21	22.556.916,58
Mant. Casa de la Cultutra	1.212.360,90			1.212.360,90	509.597,41
Mant. Centro de Formación	8.993.046,78			8.993.046,78	5.903.194,03
Mant. Carpintería	23.351.392,76			23.351.392,76	26.199.203,91
Mant. Isla	239.613.458,64			239.613.458,64	269.143.969,44
Gastos Limpieza	24.505.836,09			24.505.836,09	28.346.458,94
Subtotal Egresos Institucionales	2.598.680.276,63	-	383.934.683,44	2.982.614.960,07	2.904.512.393,42
II. Egresos Náuticos					
Mant. Material Flotante		55.013.657,98		55.013.657,98	24.717.087,40
Comisión Regata		667.043,66		667.043,66	-
Egresos Sector Dársena					
Vigilancia Dársena		44.484.942,87		44.484.942,87	45.362.347,23
Mant. Dársena Personal		73.658.479,84		73.658.479,84	53.504.089,42
Mant. Dársena Varios		21.792.602,47		21.792.602,47	853.431,69
Mant. Marinas		21.499.142,50		21.499.142,50	27.660.822,67
Varadero		5.975.062,10		5.975.062,10	1.519.146,11

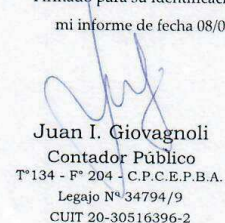
Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
Presidente
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ANEXO III - GASTOS ORDINARIOSEjercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

Conceptos	Ejercicio Actual				Total Ej. Comparativo
	Gs. generales y de administ.	Gastos fines específicos	Otros Gastos	Total Ej. Actual	
II. Egresos Náuticos (cont.)					
<i>Egresos Sector Guardería</i>					
Vigilancia Guardería		24.676.377,14		24.676.377,14	27.688.622,56
Mant. Guardería Personal		73.591.486,74		73.591.486,74	53.319.830,94
Mant. Guardería Varios		978.420,00		978.420,00	632.329,28
Mant. Puente Grúa		4.213.022,02		4.213.022,02	70.891,60
Subtotal Egresos Náuticos	-	326.550.237,32	-	326.550.237,32	235.328.598,90
III. Egresos Actividades Deportivas y Culturales					
Activ. Recreativas Socios	121.163.266,74			121.163.266,74	118.118.494,75
Actividad Básquet		228.377.645,93		228.377.645,93	229.382.958,03
Actividad Natación		337.445.391,33		337.445.391,33	308.963.795,97
Actividad Voley		195.827.513,18		195.827.513,18	182.567.995,58
Actividad E.I.D.		84.973.410,95		84.973.410,95	90.434.699,27
Actividad Colonia		141.974.027,34		141.974.027,34	123.801.735,41
Actividad Remo		220.419.134,57		220.419.134,57	199.297.814,18
Actividad Vela		136.631.147,89		136.631.147,89	119.693.720,46
Actividad Ajedrez		44.392.512,88		44.392.512,88	44.216.504,72
Actividad Fútbol		86.041.429,82		86.041.429,82	108.435.418,02
Actividad Hockey		34.322.493,13		34.322.493,13	34.009.753,50
Cursos Deportivos y Culturales		137.233.595,11		137.233.595,11	134.622.538,95
Subtotal Egresos Actividades Deportivas y Culturales	121.163.266,74	1.647.638.302,13	-	1.768.801.568,87	1.693.545.428,84

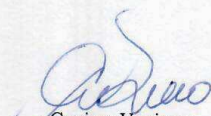
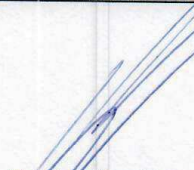
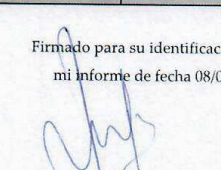
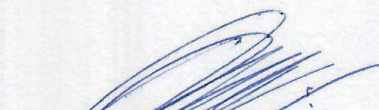
Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
Presidente
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ANEXO III - GASTOS ORDINARIOSEjercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

Conceptos	Ejercicio Actual				Total Ej. Comparativo
	Gs. generales y de administ.	Gastos fines específicos	Otros Gastos	Total Ej. Actual	
IV. Egresos por Subcomisiones					
Subcomisión Remo		36.709.131,96		36.709.131,96	39.102.512,08
Subcomisión Básquet		89.510.026,55		89.510.026,55	56.057.966,78
Subcomisión Vela		4.016.267,25		4.016.267,25	1.571.365,38
Subcomisión Natación		61.959.464,99		61.959.464,99	27.254.541,06
Subcomisión SUP		353.785,32		353.785,32	1.835.962,45
Subcomisión Hockey		-		-	298.197,91
Subcomisión Voley		35.134.333,39		35.134.333,39	32.266.606,95
Subtotal Eg. Subcomisiones	-	227.683.009,46	-	227.683.009,46	158.387.152,61
TOTAL GASTOS	2.719.843.543,37	2.201.871.548,91	383.934.683,44	5.305.649.775,72	4.991.773.573,77

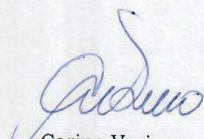
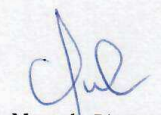
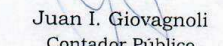
Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
Presidente
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F°204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ANEXO IV - RECURSOSEjercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

Conceptos	Ejercicio Actual				Total Ej. Comparativo
	Recursos para fines generales	Recursos para fines específicos	Recursos diversos	Total Ej. Actual	
I. Ingresos Institucionales					
Cuotas Sociales	3.807.138.236,98			3.807.138.236,98	3.668.617.500,84
Ingresos Varios	3.595.130,64			3.595.130,64	5.810.912,85
Ingresos Socios	237.659.721,32			237.659.721,32	206.575.086,80
Plan de Pagos Morosos	9.503.449,66			9.503.449,66	8.822.150,06
Ingresos Administrativos	2.500.601,93			2.500.601,93	209.615,67
Publicidad Institucional			6.429.432,32	6.429.432,32	5.359.165,59
Resultado Venta Bienes de Uso			16.824.664,78	16.824.664,78	14.349.462,89
Subsidios Obtenidos			-	-	32.145.573,30
Carnet Social		16.102.541,60		16.102.541,60	16.150.607,49
Visitas		32.655.202,24		32.655.202,24	26.284.623,74
Merchandasing		3.596.826,36		3.596.826,36	3.028.400,76
Taquillas		13.071.842,28		13.071.842,28	13.941.950,85
Recaudación Concesionarios		33.600.218,77		33.600.218,77	26.751.438,36
Alquiler Instalaciones		39.692.362,94		39.692.362,94	-
Organización Eventos		11.823.474,56		11.823.474,56	10.899.068,42
Subtotal Ingresos Institucionales	4.060.397.140,53	150.542.468,75	23.254.097,10	4.234.193.706,38	4.038.945.557,62
II. Ingresos Náuticos					
<i>Ingresos Sector Dársena</i>					
Dársena		235.357.538,88		235.357.538,88	227.417.598,67
Ingreso Dársena		4.390.945,42		4.390.945,42	10.512.071,06
Uso Trailer y Varadero		13.552.120,07		13.552.120,07	7.162.193,18
Amarre Transitorio		891.128,94		891.128,94	3.470.459,17

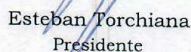
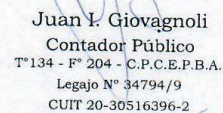
Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
Presidente
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

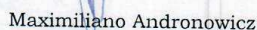
Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ANEXO IV - RECURSOSEjercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

Conceptos	Ejercicio Actual				Total Ej. Comparativo
	Recursos para fines generales	Recursos para fines específicos	Recursos diversos	Total Ej. Actual	
II. Ingresos Náuticos (cont.)					
<i>Ingresos Sector Guardería</i>					
Guardería		85.928.795,82		85.928.795,82	80.891.386,78
Ingreso Guardería		7.078.853,98		7.078.853,98	9.464.204,27
Windsurf / Kayak		53.355.808,46		53.355.808,46	51.462.215,53
Bote Remero Master		3.828.926,24		3.828.926,24	3.812.550,15
Guard. Marina Transversal		4.534.171,35		4.534.171,35	5.710.244,77
Puente Grúa		1.275.694,99		1.275.694,99	1.137.104,64
Subtotal Ingresos Náuticos	-	410.193.984,15	-	410.193.984,15	401.660.482,61
III. Ingresos Actividades Deportivas y Culturales					
Colonia		259.216.814,99		259.216.814,99	236.453.096,90
Taller Deportivo		9.882.209,77		9.882.209,77	10.535.457,51
<i>Ingresos Fútbol</i>					
Fútbol Senior		52.628.798,25		52.628.798,25	35.002.464,79
Fútbol Junior		101.070.653,54		101.070.653,54	74.113.622,25
<i>Ingresos Natatorio</i>					
Pileta Libre		51.069.095,04		51.069.095,04	44.899.736,09
Curso Natación Niños		7.249.252,36		7.249.252,36	5.514.828,45
Curso Natación Adultos		12.801.680,89		12.801.680,89	10.464.094,65
<i>Otros Ingresos</i>					
Curso Escuela Remo		8.007.913,13		8.007.913,13	8.440.745,44
Cursos Náuticos		8.281.965,14		8.281.965,14	9.191.317,46
Gimnasia Acuática/Terapéutica		6.885.039,71		6.885.039,71	6.612.442,06

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026Carina Varisco
SecretariaMarcela Piagna
TesoreraEsteban Torchiana
Presidente
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T° 134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**

Carlos A. Ricci



Maximiliano Andronowicz



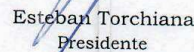
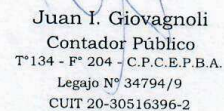
Natalia G. Ramos

CLUB NAUTICO ZARATE

Domicilio Legal: Rivadavia N° 50 - Zárate - Pcia. de Bs. As. // CUIT: 30-50677029-3

ANEXO IV - RECURSOSEjercicio Económico N° 97 - Fecha de Inicio: 01/05/2025 Fecha de Cierre: 30/04/2026
Cifras expresadas en moneda homogénea (pesos de 04/2026) (Nota 1.3)

Conceptos	Ejercicio Actual				Total Ej. Comparativo
	Recursos para fines generales	Recursos para fines específicos	Recursos diversos	Total Ej. Actual	
III. Ingresos Actividades Deportivas y Culturales (cont.)					
Cursos SUM		43.860.317,52		43.860.317,52	35.423.583,78
Escuela de Voley		3.987.998,19		3.987.998,19	9.940.484,48
Escuela de Ajedrez		1.842.953,97		1.842.953,97	2.095.776,82
Escuela de Hockey		9.213.686,41		9.213.686,41	10.448.683,47
Escuela Láser		6.157.234,53		6.157.234,53	6.143.393,51
Escuela StandUp Paddle		19.906.260,71		19.906.260,71	19.499.804,68
Vela Inscripción Regatas		971.568,00		971.568,00	183.089,64
Permisos de Remo		1.531.240,39		1.531.240,39	1.499.556,33
Padel		11.733.141,69		11.733.141,69	4.162.659,84
Otros Cursos		1.456.815,43		1.456.815,43	1.882.122,37
Subtotal Ing. Actividades Deportivas y Culturales	-	617.754.639,66	-	617.754.639,66	532.506.960,52
IV. Ingresos Subcomisiones					
Subcomisión Remo		48.759.090,36		48.759.090,36	37.894.318,42
Subcomisión Básquet		88.871.323,20		88.871.323,20	64.298.651,66
Subcomisión Vela		6.230.109,61		6.230.109,61	4.445.950,12
Subcomisión Natación		74.751.751,68		74.751.751,68	34.137.520,60
Subcomisión Voley		47.683.542,79		47.683.542,79	37.641.976,95
Subcomisión SUP		1.902.534,07		1.902.534,07	5.139.762,18
Subtotal Ing. Subcomisiones	-	268.198.351,71	-	268.198.351,71	183.558.179,93
TOTAL RECURSOS	4.060.397.140,53	1.446.689.444,27	23.254.097,10	5.530.340.681,90	5.156.671.180,68

Firmado para su identificación con
mi informe de fecha 08/07/2026
Carina Varisco
Secretaria
Marcela Piagna
Tesorera
Esteban Torchiana
Presidente
Juan I. Giovagnoli
Contador Público
T°134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516396-2**COMISION REVISORA DE CUENTAS**
Carlos A. Ricci
Maximiliano Andronowicz
Natalia G. Ramos

INFORME DE LA COMISION REVISORA DE CUENTAS

Señores Consocios:

De acuerdo al artículo 51 de nuestros Estatutos, informamos que hemos auditado la contabilidad de la Institución, como así también el Balance General y Cuentas de Pérdidas y Ganancias, además de la Memoria del Ejercicio N° 97, cumplido el 30 de Abril del 2026, hallando todo de conformidad con los libros y comprobantes del Club.

Por lo tanto aconsejamos a la Honorable Asamblea quiera prestar su aprobación a la documentación anunciada, como la Comisión Directiva propone.

Zárate, Julio de 2026

COMISION REVISORA DE CUENTAS



Carlos A. Ricci



Maximiliano Andronowicz



Natalia G. Ramos

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Socios del

CLUB NAUTICO ZARATE

CUIT: 30-50677029-3

DOMICILIO LEGAL: Rivadavia N° 50, Zárate, Pcia. Bs. As.

Informe sobre la auditoría de los estados contables

Opinión

He auditado los estados contables de CLUB NAUTICO ZARATE, que comprenden el estado de situación patrimonial al 30 de abril de 2026, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados contables 1 a 5 que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y los anexos I a IV.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de CLUB NAUTICO ZARATE al 30 de abril de 2026, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Sección III.A. de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, conforme ha sido aprobada por la Resolución CD N° 3843 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables" de mi informe. Soy independiente de CLUB NAUTICO ZARATE y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética vigente en la jurisdicción de dicho Consejo. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente. ("Otra información")

La Comisión Directiva es responsable de la otra información, que comprende la Memoria. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con mi auditoría de los estados contables, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección significativa en la otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

Responsabilidades de la Comisión Directiva del CLUB NAUTICO ZARATE en relación con los estados contables

La Comisión Directiva del CLUB NAUTICO ZARATE es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa

En la preparación de los estados contables, la Comisión Directiva es responsable de la evaluación de la capacidad del CLUB NAUTICO ZARATE para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Comisión Directiva tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Juan Ignacio Giovagnoli

CONTADOR EN USO NACIONAL

Tº 134 Fº 347498

C.U.I.T. N° 20-30516000-2

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

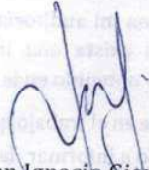
Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a. Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.
- b. Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- c. Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Comisión Directiva del CLUB NAUTICO ZARATE.
- d. Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por la Comisión Directiva del CLUB NAUTICO ZARATE, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad del CLUB NAUTICO ZARATE para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e. Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a. Según surge de los registros contables del CLUB NAUTICO ZARATE, el pasivo devengado al 30/04/2026 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$50.506.539,47 y no era exigible a esa fecha
- b. Según surge de los registros contables de CLUB NAUTICO ZARATE, no existía pasivo devengado al 30/04/2026 a favor de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires
- c. El presente Informe no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional.

Ciudad de Zárate, Provincia de Buenos Aires, 8 de julio de 2026.


Juan Ignacio Giovagnoli
CONTADOR PUBLICO
T° 134 - F° 204 - C.P.C.E.P.B.A.
Legajo N° 34794/9
CUIT 20-30516397-2



Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires

El Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires, declara que consta en sus registros que **JUAN IGNACIO GIOVAGNOLI**, quien ha gestionado por medio del Sistema de Actuaciones WEB de la Institución, con su clave de uso personal y exclusivo, la actuación profesional objeto de la presente, se encuentra inscripto en la matrícula de Contador Público, T° 134 F° 204, con estado Activo a la fecha de su informe. Esta declaración no importa la emisión de un juicio técnico sobre el contenido del informe profesional.

La información objeto de la labor profesional corresponde a CLUB NAUTICO ZARATE - 30-50677029-3.

Firmado digitalmente por

Dra. Sasal, María Gabriela
Contadora Pública
Secretaria Técnica Administrativa
Delegación San Nicolás